

Babam Olmadan Asla...

Çocuğu için babası güç timsalidir, idoldür, rol modeldir; en yıkılmaz, en sağlam kişidir. Bu yüzden de çocuklar hep kahramanları olarak gördükleri babalarını örnek alırlar kendilerine. Öğrenme yolculuğunda da babaların rolü hiç şüphesiz çok büyüktür. Çünkü onlar ilk rol model ve ilk öğreticilerdir. Özellikle de bu babalar, iş dünyasında ise ve çocukları da bir şekilde onların izinden gidiyorsa bu önem daha da artıyor. Çoğu hiçbir baskı ve yönlendirme görmeden, kendiliğinden babalarının işini tercih ediyor. Neden dersiniz; kuşkusuz bu tercihlerinde, önelerinde işini iyi yapan, başarılı bir baba örneğinin olması tartışılmaz bir gerçek. Eee tabii ki babalarından aldıkları genetik kodun etkisini de yabana atmamak gerek. Evet.. Konuştuğumuz kişilerin hepsi de bizim gibi düşünüyor; babalarının hayatlarındaki önemini yadsımıyorlar. Hatta iş felsefelerinde ve hayata bakışlarında babalarından öğrendiklerini, babalarının kendilerine olan katkılarını anlata anlata bitiremiyor, "babam olmadan asla" diyorlar. İşte bu babalar ve çocukları...

Nafi Güral

**“Her Babanın
Gönlünde
Çocuğunun
Kendisini
Geçme Arzusu
Vardır...”**



Kütahya Porselen Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı **Nafi Güral**'ın en büyüğü erkek, 3 kızı olmak üzere toplam 4 çocuğu var. Ve çocuklarının hepsi de baba işinde çalışıyor. Çocuklarına baba işini yapmaları konusunda hiçbir baskı uygulamadığını, seçimi kendilerine bıraktığını, onların da baba işini tercih ettiklerini belirterek sözlerine başlayan **Nafi Güral**, onların işe ilk başladıkları dönemde başaramayacaklarına dair en ufak bir endişesi olmadığını ve nitekim gösterdikleri performansla ve kariyerlerindeki yükselmeye bunu ispat etmiş olduklarının altını çiziyor.

Çocuklarıyla iş yerinde iş arkadaşı olduğunu dile getiren **Nafi Güral**, bugüne kadar herhan-

gı bir sorun yaşamadıklarını ifade ediyor. "Fikir ayrılıklarımız olmuştur ama, bu fikir ayrılıklarını tartışarak fikir birliği haline dönüştürmüştür. Zaten bizde müzakere esastır. Özellikle şirketin başkanı olarak herhangi bir şekilde ortaya tavır koymam. Müzakereden çıkacak sonucu beklerim. Çocuklarım da fikirlerini rahatlıkla söyler ve o söyledikleri fikirler doğrultusunda beraberce ikna oluruz" diyor.

Peki **Nafi Güral** bir baba ve patron olarak çocuklarına ne gibi öğütlerde bulunuyor? Bakın nasıl yanıtıyor: "Bunu birkaç satırbaşında toplamak mümkün değil, bu bir süreçtir. Çocuklarım

hep benim yanımda büyüdüler. Bu yüzden benim hayat felsefemi çok iyi algıladılar. Beraber çalışırken de iş felsefemi çok iyi algıladılar. Ve bunları çok iyi sentez yaparak hem mükemmel bir iş insanı, hem de mükemmel bir aile ferdi olmayı becerdiler. Zaten başarı için kurallar bellidir. Bütün mesele bunu uygulayabilmekte... Örneğin; trafikte düzene uymak lazımdır, bunu herkes bilir ve kabul eder, ama çoğu kimse uymaz. Yani bilmek başka, uygulamak başka.. Benim çocuklarım hem biliyor, hem de uyguluyorlar."

Nafi Güral'ın çocuklarıyla ilgili çok güzel hayalleri ve beklentileri de var. Bunları ise şöyle

anlatıyor: "Özel hayatlarında hepsinin örnek alınacak mükemmel insan olmalarını isterim. Zaten örnek alınacak mükemmel insan oldukları zaman bütün güzellikler yaratılmış oluyor. İşe gelince, her babanın gönlünde çocuğunun kendisini geçmesi arzusu vardır. Benim de gönlümde bu arzular var. Her ne kadar onlar direnç gösteriyorlarsa da sergiledikleri performansla, beni yakalayıp geçecekler. Bu konuda kendilerine çok inanıyor ve güveniyorum. Hayallerim çocuklarımızın başarılı olmalarıdır. Fakat bir de şu var: Büyüklerin belli bir yaşa geldikten sonra devir planlaması yapabilmeleri; yani erki, gücü çocuklarına devredebilmesi gerekiyor. Ben şimdi bu süreci yaşıyorum. Benim durumumda olan insanlar çalışmadan yaşayamazlar. Biz hiçbir zaman iş dışında kalamayız. Ama çocuklarımız bizimle birlikte aynı performansa sahip oldukları zaman herhangi bir şekilde biz devre dışı kaldığımızda derhal o boşluğu doldurabilirler. Bu çok önemlidir. Özellikle bütün büyüklere bunu tavsiye ediyorum."

**Erkan
Güral**



**"Fikir Ayrılıklarını
Fikir Zenginlikleri
Olarak Görüyoruz"**

1994 yılından beri aktif olarak babasının yanında çalışan **Erkan Güral**, babasının hep söylediği işe mutfağından başlayacaksınız düşüncesiyle fabrikanın tüm departmanlarında kısa süreli de olsa çalışmış. Bunun ne kadar doğru bir yaklaşım olduğunu ilerleyen yıllarda gördüğünü söyleyen **Erkan Güral**, patron **Nafi Güral** ile baba **Nafi Güral** arasında nasıl bir fark olduğunu şöyle anlatıyor:

"Aslında zor zanaat hem

baba, hem patron, hem iş arkadaşı olmak. Tabii büyük olarak tecrübelerinden dolayı son söz her zaman onlarındır ve onların hakkıdır. Ben gerçekten kendi adıma ve kardeşlerimin adına çok rahatlıkla diyebilirim ki biz şanslı evlatlarız; çünkü böyle bir babaya sahibiz. Bize her türlü imkanı sunan, fikirlerimizi, düşüncelerimizi uygulama fırsatı veren bir baba Nafi Güral. Biz de zannediyordum, doğru fikirlerle veya doğru çalışma sistemimizle babamızın güvenini kazandık. Kazanmış olmalıyız ki babamız da bize, fikirlerimize ve yapmak istediğimiz şeylere destek vermiştir."

Babasıyla çalışırken doğal olarak fikir ayrılığı yaşadıkları durumlar olduğunu da dile getiren **Erkan**, bu fikir ayrılıklarını, fikir zenginlikleri olarak yorumladıklarını belirtiyor ve ekliyor: "Biz çok fazla mütalaa yaparız. Çok fazla konuşur, tartışır, herkesin fikirlerini öğrenir, bunun neticesinde en doğru kararı ortak bir şekilde alırız. Tabii ki babamın tecrübesi bizlerden çok daha fazla; ama babamın da gerek bizim gençlikten gelen enerjimiz, gerekse genç beyinler olarak öne sürdüğümüz fikirleri son derece önemsedini görmek bizleri bu konuda daha fazla katılımcı yapıyor. Biz ondan aldığımız güç ve cesaretle düşüncelerimizi, fikirlerimizi çok net bir şekilde açıkça ortaya koyduk ve koyuyoruz da. Bundan sonraki süreç için de faydalı olacağını düşündüğümüz o kültürü, bizim de çocuklarımıza aşılayabilmemiz için otomatik olarak bize vermiş oldu babamız."

**Erkan Güral & Sema Güral Sürmeli & Hediye Güral
Gür & Gülden Güral**

**"Allah Herkese
Bizimki Gibi Bir Baba
Nasip Etsin..."**



Babalarıyla aynı işi yapan Erkan Güral, Sema Güral Sürmeli, Hediye Güral Gür ve Gülden Güral, çatıştıkları konuların pek olmadığını, fikir ayrılıkları olsa da konuşup tartışarak ortak kararı aldıklarını söylüyor ve ekliyorlar: "Allah herkese bizimki gibi bir baba nasip etsin."



Sema Güral Sürmeli

“Hata Yapmaktan Korkmamayı Öğrendim Babamdan”

Seramik eğitimi alan Sema Güral Sürmeli, ailede aslında okuduğu bölümle yaptığı iş anlamında en paralel eğitimi almış kişi. Bu anlamda kendini çok şanslı hissettiğini söyleyen Sürmeli, küçüklüğünden beri fabrikanın üretim aşamalarını öğrenebilmek için hemen hemen bütün departmanlarda çalışmış. Şu anda Ar-Ge, Ür-Ge ve dizayn geliştirme bölümlerinin başında bulunan Sürmeli, porselen sektörünü zaten ilgisi ve becerisi olduğu için çok sevdiğini ve bu yüzden hiç zorlanmadığını söylüyor.

Babasıyla çalışırken çok fazla zorluk yaşamadığını, hatta hata yapmaktan korkmadığını dile getiren Sürmeli, “İş anlamında hata yaptığımızda bu yanlışları aslında babam memnuniyetle karşılar.. ‘Çünkü çalışılan yerde yanlış vardır, önemli olan o yanlışın ikinci kez tekrarlanmamasıdır’ der. Biz de tüm bilgi ve becerimiz neyse ortaya koyarak bu hataları tekrarlamamaya özen gösterdik ve gösteriyoruz” diyor. Sema Güral Sürmeli’nin de diğer kardeşler gibi babasından görüp öğrendiği ve kendi hayatında uyguladığı çok şey var. Bunlardan en önemlilerini şöyle anlatıyor: “Bize önemli kararlar alırken hem heyecanımızı, hem öfkemizi kontrol altında tutmamızı söyler. Bir karar almadan önce 24 saat düşünmemiz gerektiğini, yetmezse eğer bir 24 saat daha düşünmemizi söyler. Hayata hep satranç oynamak gibi bakmamız gerektiğini, bir karar alırken karşımızdaki nin hamlesini de düşünerek hareket etmemiz gerektiğini söyler. Ve ne olursa olsun hep üreten, topluma faydalı insanlar olun der.”

Ailenin en küçüğü olan Gülden Güral, Bilkent Üniversitesi’nde Uluslararası İlişkiler okumuş. O da mezun olduktan sonra diğer kardeşleri gibi aile şirketine çalışmaya başlamış. İlk üretim sürecinde çalıştıktan sonra pazarlama departmanına geçmiş. Daha sonra bir süre aile işi dışında farklı bir işte çalışmış. Amerika’da mastır yaptıktan sonra ise yine iki yıl finans ağırlıklı bir şirkette çalışmış. Akabinde de tekrar aile şirketine dönen Gülden Güral, bir süre porselende, bir süre de ambalajda çalıştıktan sonra yaklaşık üç ay önce hayata geçirdikleri yeni e-ticaret sitesi porselensepeti.com’un başına geçmiş.

En küçük çocuk olduğu için babasıyla daha samimi bir ilişkisi olduğunu söyleyen Gülden Güral, ancak bunun iş hayatı için pek geçerli olmadığını vurguluyor. İş hayatında babasının herkese eşit ve daha disiplinli olduğunu dile getiren Güral, şöyle konuşuyor: “Bizler de bunun farkında ve bilincinde olduğumuz için babama olan davranışlarımız evdeki gibi olmuyor iş yerinde. Ama bu babamın sert ve otoriter olduğu anlamına gelmesin. Örneğin, bugüne kadar babamdan hiç fırça yediğimi hatırlamıyorum. Babam gerek iş yaşamında, gerekse özel hayatta hiçbir zaman sesini yükseltmedi bizlere. Ve bunu bizlere öyle aşıladı ki, küçükken bile babamızın bir bakışından anlardık ne demek istediğini. O yüzden neye evet, neye hayır diyeceğimizi bildiğimiz için ona göre davranıyoruz. Bu yüzden pek sorun yaşamıyoruz.”

Çatıştıkları konuların pek olmadığını, fikir ayrılıkları olsa da konuşup tartışarak ortak karar aldıklarını belirten Gülden Güral, “Çok kolay değildir aslında baba ve tüm kardeşlerin bir arada hiç kavgasız gürültüsüz çalışması. Ama biz gerçekten çok kuvvetli aile bağları ile birbirimize bağlıyız” diyor.



Gülden Güral

“Babamdan Fırça Yediğimi Hatırlamıyorum...”

Hediye Güral Gür

“Babam Yazdığınızı Yapın, Yaptığınızı Yazın Der...”

Koç Üniversitesinde Uluslararası İlişkiler okuyan, Kardından Yeditepe Üniversitesinde İşletme mastırı yapan Hediye Güral Gür de, diğer bütün kardeşler gibi şirkette işi başlarken işin mutfağını öğrenmek için insan kaynaklarından ihracata ve mağazacılığa kadar neredeyse bütün departmanlarda çalışmış. Daha sonra Sapanca’daki otel projesi gündeme geldiğinde proje ekibiyle beraber turizm işiyle ilgilenmeye başlayan Gür, otelin inşaat döneminden itibaren turizm tarafında kendini geliştirmiş. Şu an hala Sapanca’da Turizm Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapan Hediye Güral Gür, baba Nafi Güral ile patron Nafi Güral’ın bambaşka iki insan olduğunu söylüyor ve şunları ekliyor:

“Nafi Güral evde tam anlamıyla bir evcimen. Ailede hanım nüfusu çok olduğu için bize teslim olmuş gibidir. Örneğin, kadınlar televizyonda ne izliyorsa, o da onu izler. Biz ne konuşursak o da onu konuşur. Ama fabrikaya gitmek üzere kapının önüne geldiği anda patron kimliğine bürünmüş olur. O dengeyi çok iyi ayarlıyor. Biz de ondan öğrendik; iş başka, ev, özel hayat başka.”

Babalarının üç kız kardeş için de idol olduklarını dile getiren Hediye Güral Gür, normal hayata dair annesinden çok feyz aldığını söylüyor. Ama “iş hayatında en büyük hocam, en büyük modelim babamdır” diyor ve ekliyor: “Babamın en önemli özelliklerinden biri mutlaka her şeyi yazar, ‘söz uçar, yazı kalır’ der. Teknolojiyi çok iyi kullanır ve takip eder. Onun yaşlıları bilgisayarın daha önünden bile geçmezken babamın ipad’i sürekli yanındadır. ‘İş hayatında yazdığınızı yapın, yaptığınızı yazın’ der. Babam koyduğu hedeflere hep ulaşan bir insan. Biz iş hayatına atıldıktan sonra bizi de bu hedeflere ortak etti. Bakalım biz de babamızın yaşına geldiğimiz zaman onun kadar vizyoner olabilecek miyiz?”

