

**G**üneşli ve güzel bir gündü. Boğaziçi yalıları da o güzel günü karşıyordu. Konuk olduğumuz Kuzguncuk'taki yalının ev sahipleri tatlı bir telaş içindeydi. Kütahyalı işadamı "Bay Porselen" Nafi Güral, çok etkilendiğini söylediği Afrika gezisinden yeni dönmüştü. Ailesiyle birlikte o sabah kahvaltıda bizi karşıladı.

### Algıyı düzeltmek lazım

**► Porselende gitmek istediğiniz hedefi nasıl belirliyorsunuz?**

Biz prensip olarak bulunduğumuz sektörde 'en iyisi' olmak isteriz. Porselende de sadece Türkiye'nin değil, dünyanın en büyük üretim gücüne sahibiz. Kurulu alan ve üretim miktarı olarak en büyüğüz. Marka değeri olarak, ülkenin imajı nedeniyle olması gereken noktada değiliz. Herhalde Afrikalı markayı hiç almazsınız. Belki de Avrupa markalarına yönelirsiniz değil mi? İşte bu algıyı düzeltmek lazım. Bunun için de zaman ve çalışmak gerekiyor.

### Kendimizi sorgulamalıyız

**► Camda şişecam, bir algı dönüşümü yarattı. Bu, porselene ne zaman yansır?**

Her sektörün kendisine göre koşulları var. Ülkemizin ürünlerini, bizim ürünleri dünyanın her tarafında görebiliyorsunuz. Türkiye'de porselenin geçmişine baktığımız zaman çok eskilere dayanmıyor. Almanya'da 250 senelik bir geçmişi var. Yıldız Porselen, saraya hizmet vermek üzere 1890 yılında kurulmuş. Fakat o yılların getirdiği sıkıntılar var. İşte meşrutiyet dönemi, 1. Dünya Savaşı, daha sonraki savaşlar. Fabrika çalışmamış.

**► Avrupa'da bir porselen kültürü var. Biz de ise pek yok. Sizin zorluğunuzun temelinde neler yatıyor?**

Biliyor musunuz, bugün de fazla değişen bir şey yok. THY uçaklarıyla seyahat ederseniz, 'ikram seti'nin yabancı porselen olduğunu görürsünüz. Hem de son derece kalitesiz porselenler.

**► Neden sizlerden almıyor?**

Nedenini kimse pek bilmiyor. Devam edeyim. Türkiye'nin yurtdışındaki büyükelçiliklerinde kullanılan porselen de yabancı. Bunun da neden böyle olduğunu bilmiyorlar. Önce, bizim kendi kendimizi sorgulamamız lazım. Biz porselenimize sahip çıkmıyorsak, yabancı neden sahiplensin. Bugün, şehirdeki markalara, daha kalitesiz mallar, sırf yabancı marka diye kat be kat daha fazla paralara satılıyor.



## Ailede herkesin bir görevi var

Kahvaltı sofrasında kadınlar çoğunlukta. Nafi Güral, eşi Gülsüm Hanım kızları Sema, Hediye ve Gülden Güral'la birlikte oturduk. "Bay Porselen" Güral, evlatlarını 'zengin çocuğu' görmemiş, yetenek ve ilgilerine göre önemli işler yüklemiş. Sema Güral Sürmeli, porselen tasarımından sorumlu. Hediye Güral Gür otellerle ilgileniyor. Gülden Güral ise yönetime yeni adım atmış, mağazalar ve yeni projeler ona verilmiş. Erkan Güral da Kütahya Ambalaj şirketinin başında bulunuyor. Eş ve anne Gülsüm Güral ise hem aileden sorumlu hem de firmanın her eksikliğini tamamlayan 'joker' rolünü üstlenen üyesi.



Nafi Güral, Afrika dönüşü bulduğu eşi ve kızlarıyla yalının bahçesinde bu pozu verdi.

## Kütahya için çılgın proje önerdi

**► Türkiye, bir deprem ülkesi. Yapılaşmalarda nelere dikkat etmeliyiz?**

Eskiden insanlarımız, dağ eteğine şehirleri kurup, ovada da ziraat yaparmış. Biz bunu tersine çevirdik. Dağı olduğu gibi bıraktık ovaya indik. Yeniden dağlara çıkmalıyız.

**► Kütahya'nın en büyük işadamı olarak size düşen rol ne olacak?**

Bu deprem olayı daha yokken "Kütahya 2023" vizyonu çalışmaları vardı. Şunu söyledim: Şehrin kuzeyinde bizim bir dağımız var. Orada yerleşim yok. O dağın üzerinde bir yerleşim projesi yapılması gerekir diye düşünüyoruz.

**► Projenin para kaynağı nasıl bulunur? Kütahya burasını bir yerleşim bölgesi olarak**

seçerse, aynı zamanda kendisine bir 'gelir kapısı' da açar. Eskisini de muhafaza edersiniz. 50 milyon metrekairelik bir arazi elde edilir. Kamu arazisidir. Metrekaresi 100 liradan satılsa, 5 milyar lira eder.

**► Bu da 'çılgın proje' sayılır mı?**

Gerçekten bu da bir çılgın proje olur. Kütahya kurtulur, belediye de olağanüstü bir gelire sahip olur. İnsanların ovalardan dağlara çıkması lazım.

## Etiler'de pahalı

## ürüne ilgi var

**► Sizin porselenler, hem ucuz hem de kaliteli olduğu için tercih nedeni oluyor. Bunu nasıl başarıyorsunuz?**

Enteresan bir örnek vereyim. Etiler'de bir mağazamız var. Yöneticilere, 'Cironuzu pek yeterli bulmadım, nasıl artırabilirsiniz?' diye sordum. Arkadaşların cevabı, 'Bizim fiyatlarımız buraya biraz ucuz geliyor. O yüzden satamıyoruz' oldu.

**► Etiler'deki mağazanızda ürün fiyatları ucuz diye mi satılmıyor?**

Evet, aynen öyle. Öteki mağazalar, daha pahalıya satın iş yapıyorlar, biz yapamıyoruz.

**► Etiler, zengin semt. Öyleyse, siz de fiyatları artırırsınız!**

Olan ürünlerin fiyatlarını artırmadık ama daha kaliteli, daha pahalı, fiyatı yüksek mallar koyduk.

**► Peki, satışlar arttı mı?**

Gerçekten arttı, daha fazla mal satıyoruz.

## Dünyadaki pek çok firma bizi izliyor

**► Siz Anadolu'nun bağrından çıkan bir işadamısınız. Porselende de rol model oldunuz. Bu alanda arkanızdan gelenler var mı?**

Bizi sadece Türkiye'dekiler değil, dünyadaki pek çok firma da izliyor. Avrupa'daki marketlere porselen tedarik eden en güçlü firma Kütahya Porselen. Çünkü onlar aldıkları zaman, şundan bundan şu kadar adet diye. Bize geldikleri zaman onlara temrin verdiğimizde, siparişlerini, milyon adetlik ihtiyaçlarını önümüze koydukları zaman,

yine de "Yapabilecek misiniz?" diye soruyorlar. 'Herhalde yaparız. Ama biz size yansını yapalım' diyoruz. Şimdilerde artık anladılar. O kadar milyon parçayı 'just in time' yani tam zamanında teslim edebiliyoruz.

**► Hangi ülkelere mal satıyorsunuz?**

Dünyada pek çok ülkeye gönderiyoruz ama bizim insanları duyunca mutlu edecek ülkeler de mal alıyor. Mesela Fransa var, Almanya, İspanya var. İtalya'ya da yolluyoruz. Kanada, Ortadoğu ülkeleri var, hepsi müşterimiz.



## Torun sevgisi had safhada

Nafi ve eşi Gülsüm Güral, torunlarına aşırı düşkünler. Sohbet ederken Hediye Güral'ın kızı Ela da bize katıldı. Güral çiftinin 7 torunundan 5'i erkek, 2'si kız. Gülsüm hanım, torunlarını çok severken, Sema Güral "Her gelen yeni bebeği kız beklerken erkek doğuyor" diyor. Gülsüm Güral, sonbaharda açılacak Afyon Güral Oteli'nin dekorasyonu için hazırlık yapıyor. Anladım ki 2.5 yıl önce alınan yalı, ailenin İstanbul'daki buluşma mekanı durumunda. Zamansızlıktan yalının keyfini aile fazla çıkaramıyor.